

# Mag'Assur

Le bulletin d'information officiel du secteur Assurance



## Edito

Écrit par Camille Le Saux

Au lendemain du déconfinement total et de la fin des restrictions imposées par le gouvernement depuis le mois d'octobre 2020, la période estivale fait office de transition pour laisser place au nouveau mode de travail mêlant présentiel et distanciel. Concernés, les assureurs dévoilent peu à peu leurs méthodes employées. Dans le même temps, le contexte actuel des taux bas met sous pression les ratios de solvabilité, ce qui bouleverse le secteur. De ce fait, de plus en plus d'assureurs décident de succomber au FRPS et demandent leur agrément de l'ACPR à obtenir avant le 31 décembre 2022. Pour en savoir davantage sur ce sujet nous vous proposons un article exposant les principaux fondements du FRPS et ses avantages.

Nous vous souhaitons une bonne lecture et de très bonnes vacances !

### Sixième édition de la Newsletter Assurance

1. Rapprochements et nominations
2. Missions en cours
3. Instant Tech
4. La tendance FRPS
5. Revue de presse
6. Nos offres

# Nominations



- Centralien, ingénieur économiste et actuaire, Ludovic Cohen prendra ses nouvelles fonctions de Directeur des marchés Santé, Prévoyance et Emprunteur au sein d'April Santé Prévoyance après son passage chez Generali, Gan et plus récemment Allianz.



## AG2R LA MONDIALE

- En plus de ses fonctions de Directeur des relations institutionnelles avec les organisations syndicales confédérales et de la coordination de l'engagement sociétal des Directions régionales du Groupe, Bertrand Boussagol rejoint la Direction des affaires publiques.
- Pour succéder à Bertrand Boussagol., Loïc Belhomme est nommé Directeur régional Champagne-Ardenne Meuse et rejoint le comité managérial de direction depuis le 1er juin.



- Depuis le 1er juin 2021, Carole Delannoy, membre du comité de direction depuis 8 ans, est désormais nommée Directrice de la Communication et du Marketing



- Auparavant chez AXA XL, Philippe Bouchet rejoint ARTE Generali, filiale dédiée à la protection des collections d'art, des objets de valeur et du portefeuille immobilier en tant que Responsable de la branche française.
- Caroline de Combarieu intègre également la succursale française en tant que Responsable de la Distribution, sous la direction de Philippe Bouchet.



- Karine Martin rejoint le comité exécutif de Mercer France grâce à sa nomination au poste de Directrice des Opérations et de la Transformation de la gestion santé et prévoyance.



- Michele Pignotti rejoint Solunion, une joint-venture entre Euler Hermes et Mapfre.
- A compter du 21 juin 2021, Fabrice Desnos va devenir membre du Directoire d'Euler Hermes en charge de Credit Intelligence, du Recouvrement, de l'Indemnisation et de la Réassurance.
- Depuis le 1er juin 2021, Milo Bogaerts prendra ses fonctions de CEO de la région Europe du Nord.
- Holger Schäfer sera CEO d'Euler Hermes World Agency au 1er juillet 2021.
- Paul Flanagan sera quant à lui CEO de la région PAC, dès le 1er juillet 2021.

# Rapprochements

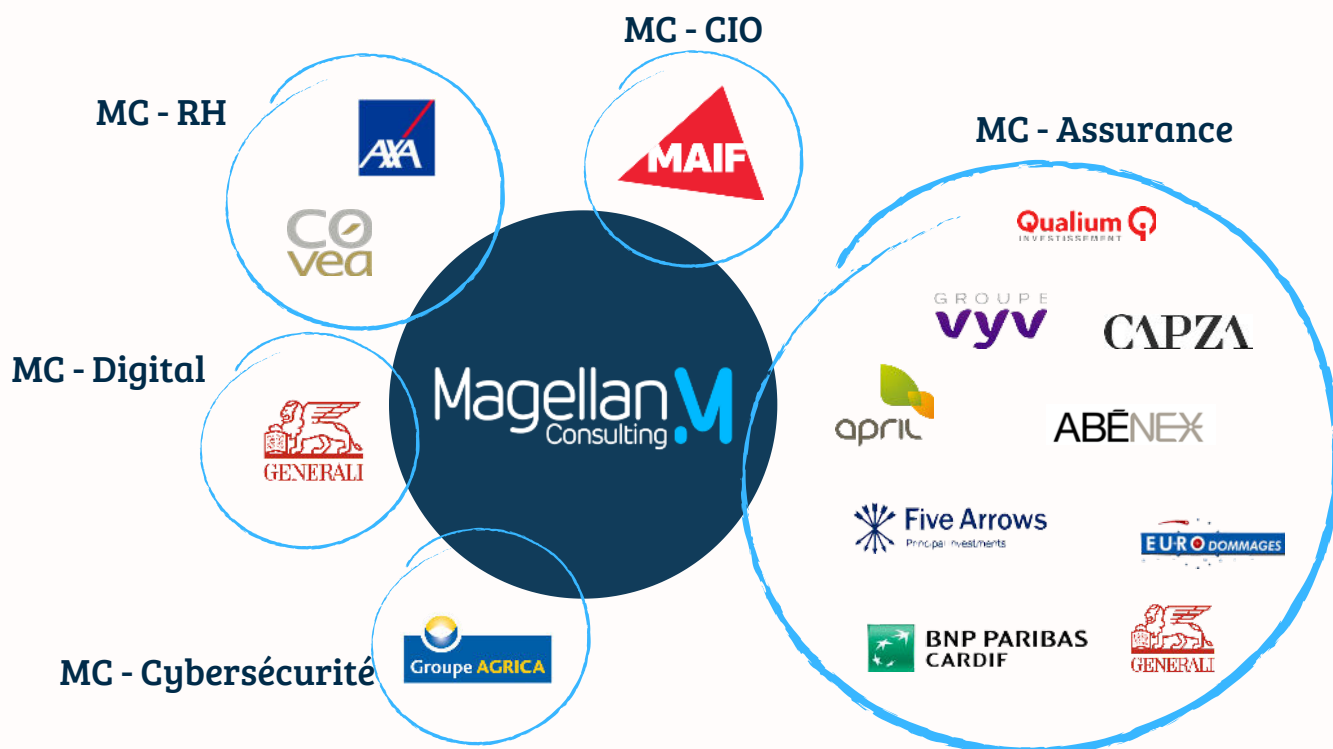


Eurexo montre sa volonté d'investir dans le numérique en rachetant easysinistre et sa solution selfcare de déclaration et de gestion des sinistres mobilier et immobilier.

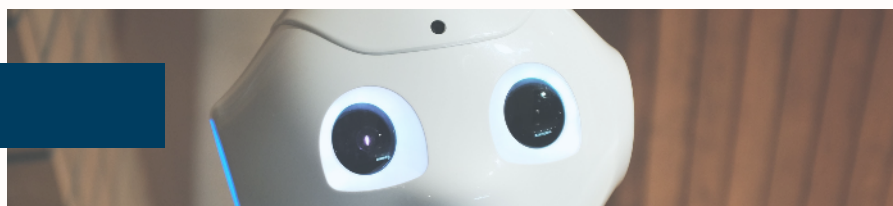


La MAIF et MGEN s'associent sur la prévoyance et l'IARD : depuis le 17 mai dernier, MAIF propose à ses associations sociétaires et prospects une analyse de besoins prévoyance réalisée par les équipes MGEN Solutions.

# Missions en cours



## INSTANT TECH



### Acheel

#### Acheel

Après Alan et Seyna, Acheel est la troisième assurtech à recevoir l'agrément ACPR. Détenue à 20 % par Xavier Niel, Acheel veut conquérir 100 000 clients d'ici un an en proposant des assurances habitations, santé et chien & chat simples, innovantes et modernes au prix le plus juste. [EN SAVOIR PLUS](#)



### 众安保险 ZhongAn Insurance

#### Zhong An Insurance

Jack Ma, Pony Ma et Ma Mingzhe, respectivement dirigeants d'Alibaba, Tencent et Ping An Insurance ont fondé en 2013 Zhong An Insurance, la première assurance numérique. Ils ont été les précurseurs des assurtechs en Chine et à l'échelle mondiale. [EN SAVOIR PLUS](#)



### insurly

#### Insurly

Fondée en 2019, l'assurtech Insurly est un comparateur de produits d'assurance et courtier digital. Initialement spécialisée dans les produits d'assurance liés au voyage, les offres sont désormais diversifiées et s'adressent aux particuliers (voyage, vélo, assurance emprunteur) et aux professionnels (RC pro, homme clé, responsabilité dirigeant, décennale, cyber risque et prévoyance TNS). [EN SAVOIR PLUS](#)



# LA TENDANCE FRPS

## TOUR D'HORIZON SUR LE FRPS

Écrit par Bertrand Bickelmann

*Instauré depuis 2016, le dispositif de Fonds de Retraite Professionnelle Supplémentaire (FRPS) a le vent en poupe et va continuer d'animer le marché de la Retraite Supplémentaire cette année et la suivante. Très avantageux pour les organismes d'assurance (mutuelles, compagnies d'assurance, institutions de prévoyance) en termes de mobilisation de Fonds Propres, sa mise en place requiert une démarche structurée et exigeante dans un calendrier serré.*

### Depuis quand cela existe ?

Le dispositif de FRPS a été créé par la Loi « Sapin II » de 2016 et complété par une ordonnance du 6 avril 2017. Ces textes sont la transposition en droit national de la Directive Européenne IORP, une directive qui doit être revue avant le 13 janvier 2023 (alinéa 75 du Préambule de la Directive).

### Pourquoi et pour qui ?

L'état français avait conçu ce dispositif, tout comme d'autres pays européens, avec l'optique de « soulager » les organismes d'assurance de Retraite Professionnelle Supplémentaire. En effet depuis l'entrée en vigueur de Solvabilité 2, les organismes de Retraite Professionnelle Supplémentaire, au même titre que l'ensemble des organismes d'assurance, sont fortement contraints en termes de ratio de solvabilité (mobilisation de fonds propres afin de couvrir la probabilité que le risque couvert se réalise sur un horizon d'un an). Or si pour certains risques (par exemple la santé), la probabilité de réalisation du risque est par essence imprévisible (le risque pouvant survenir à n'importe quel moment), celle liée à la retraite l'est beaucoup moins. Le risque lié à la retraite (pour un assureur ce risque consiste en la liquidation

du capital cotisé sous forme de rentes et/ou de rachat de capital) représente, en effet, une échéance à long terme (chaque individu cotise tout au long de sa vie professionnelle et ce n'est qu'au moment de prendre sa retraite que celui-ci la percevra) et par conséquent la détention d'actifs avec une optique de rendement long terme (ex : actions, SCPI voire même des supports moins liquides [ex : marché du non coté]) se justifie.

### Qu'est-ce que c'est ?

Concrètement un FRPS c'est une personne morale disposant de sa propre comptabilité et placée sous le contrôle de l'ACPR. Le périmètre des contrats pouvant y rentrer concernait initialement tous les régimes de retraite par capitalisation dans le cadre professionnel (retraite Madelin, régimes collectifs à cotisations définies (article 83) ou à prestations définies (IFC, article 39). Plus récemment la Loi PACTE a élargi le périmètre du FRPS en permettant l'ajout des contrats de type PER (ouvert à la commercialisation depuis le 1er octobre 2019) et PERP.

### Quels sont les bénéfices ?

Pour les organismes le mettant en place, le FRPS offre un cadre prudentiel adapté à la gestion des régimes de retraite professionnelle supplémentaire, avec des exigences en capital assouplies proches de Solvabilité 1. Pour autant, la réglementation prévoit des règles de gouvernance, d'investissements et de reporting issues de Solvabilité 2. Concrètement les organismes sont donc encouragés à transférer vers le FRPS les contrats de retraite dont ils ont la gestion (dans le périmètre convenu) afin d'alléger leurs marges de solvabilité.

Pour les clients, hormis le transfert de leurs contrats vers la nouvelle société créée, l'opération est transparente (leur(s) produit(s) et les caractéristiques s'y rattachant restent les mêmes). Toutefois la création d'un FRPS peut devenir un argument commercial et être mise en avant par les acteurs y ayant recourt [ex: dans le contexte actuel de taux bas, le potentiel de performances offertes est plus favorable que celles du fonds général du fait de la détention à long terme des actifs ; sécurisation vis-à-vis de la solvabilité de l'assureur].

### Pourquoi on en parle ?

Si les débuts du FRPS ont été balbutiants, la Loi PACTE promulguée le 22 mai 2019 complétée de

l'ordonnance du 24 juillet 2019 l'a remis au goût du jour. En effet, la Loi PACTE instaure pour les assureurs l'obligation de cantonner les actifs liés à l'épargne retraite avant le 1er janvier 2023. Ce cantonnement implique l'établissement d'une comptabilité auxiliaire d'affectation pour les engagements concernés, afin de protéger les droits des épargnants s'agissant de l'affectation de la participation aux bénéfices techniques et financiers. Cette comptabilité auxiliaire consiste à isoler les actifs représentatifs des engagements de l'assureur vis-à-vis des épargnants retraite du reste du bilan de la compagnie. Ces actifs seront séparés des autres de la compagnie et ne pourront servir qu'à verser les prestations des contrats retraite et à les revaloriser. Avec son système, le FRPS répond parfaitement à ces nouvelles exigences et s'avère une solution intéressante.

### Quelle est la situation à ce jour ?

Aujourd'hui 9 établissements ont déjà mis en place ou ont annoncé la création d'un FRPS : Aviva, Malakoff-Humanis, Allianz, IP Austerlitz, Sacra, IP Banque Populaire, Médicis, AXA, CNP et d'autres acteurs sont en réflexion sur le sujet.

### Comment le met-on en place ?

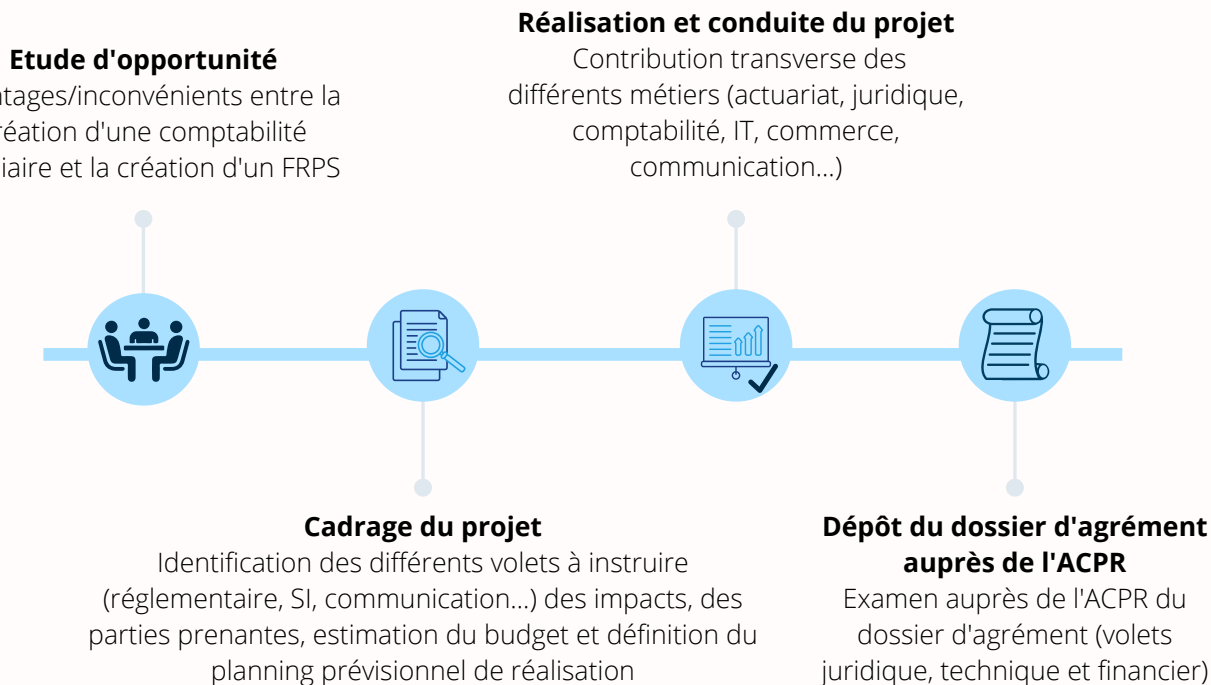
La mise en place d'un tel dispositif est un processus long (on parle de projets d'a minima un an) et complexe (la variété des sujets à traiter et leurs transversalités requièrent une très forte mobilisation de la part des équipes). Aussi la démarche se doit d'être extrêmement structurée. La 1ère étape sera de faire un choix entre la création d'un cantonnement avec comptabilité auxiliaire et celle d'un FRPS.

**Tableau comparatif des principaux impacts cantonnement vs FRPS**

Volet	Cantonnement	FRPS
<b>Communication</b>	Pas d'information obligatoire	Information obligatoire auprès des souscripteurs
<b>Gestion actif/passif</b>	Isolement des actifs représentatifs dans l'outil de gestion d'actif Pas ou peu d'impacts sur l'outil de gestion du passif	Isolement dans les outils passif et actif des données liées à la gestion des produits du FRPS des éventuelles autres activités
<b>SI</b>	Peu d'impacts	Probable changement de dénomination sociale
<b>Juridique</b>	-	Demande d'agrément auprès de l'ACPR
<b>Finances (exigences en capital)</b>	Soumis au régime prudentiel de Solvabilité 2	Soumis au régime prudentiel Solvabilité 1

## Démarche projet de création de FRPS

Volontairement schématisée, cette approche synthétise les questions/phases qui animeront les acteurs souhaitant se positionner sur la création d'un FRPS avec en point d'orgue le dépôt du dossier d'agrément auprès de l'ACPR.



*On l'a vu le FRPS représente une opportunité intéressante pour les organismes d'assurance proposant des produits de Retraite Supplémentaire. Toutefois la transformation ou la création d'une société en FRPS est un changement stratégique structurant et très impactant. Le calendrier étant assez contraint (les assureurs ont jusqu'au 31 décembre 2022 pour communiquer leur demande d'agrément auprès de l'ACPR, après cette date les transferts seront possibles uniquement en cas de réorganisation juridique), les organismes d'assurance n'ont pas de temps à perdre pour se positionner sur ce sujet.*



# LA REVUE DE PRESSE

## 01 Quoi de neuf chez les acteurs de l'assurance ?!

### 3,2 milliards d'euros investis d'ici la fin d'année au profit des French Tech

Engagés à verser 2,3 milliards d'euros dans le programme d'investissement "Tibi", les assureurs poursuivent leur élan en promettant 1 milliard supplémentaire. [EN SAVOIR PLUS](#)

### AG2R La Mondiale évoque un retour sur site progressif pour ses collaborateurs

La période estivale servira de transition avant le retour à l'organisation normale dès la rentrée prochaine en septembre. Les accords de télétravail prévoient 2 jours de télétravail par semaine. [EN SAVOIR PLUS](#)

### Axa France débloque une enveloppe de 300 millions d'euros pour 15 000 restaurateurs

Après avoir fait l'objet de milliers de procédures judiciaires, AXA débloque une enveloppe pour éponger une partie des pertes d'exploitation de leurs clients dues à la crise sanitaire. [EN SAVOIR PLUS](#)

## 02 Le métier de l'assurance dans tous ses états

### Alors que Lemonade s'installe sur le marché français, Muddy Waters Capital met en exergue une "une faille de sécurité d'une impardonnable négligence"

Muddy Waters Capital, cabinet américain spécialisé dans la rédaction de rapport de recherches en *due diligence*, pointe du doigt l'insurtech et l'accuse d'enfreindre le California Consumer Privacy Act et les réglementations de New York relatives aux exigences de cybersécurité des sociétés de services financiers. [EN SAVOIR PLUS](#)

### S&P Global Ratings évalue une baisse du bénéfice net des assureurs multirisques mondiaux de 8 milliards de dollars en 2020 en raison de la pandémie

Les assureurs européens sont les plus touchés, notamment Axa, Allianz et Zurich, avec leurs branches d'assurance dommages aux entreprises. Néanmoins, malgré cette importante baisse, aucun des assureurs n'est tombé dans une position vulnérable où son capital serait insuffisant pour répondre aux attentes des régulateurs. [EN SAVOIR PLUS](#)



Nous travaillons ou avons travaillé avec ces acteurs de l'assurance

# Nos offres



## TRANSFORMATION MÉTIER

**Adapter la stratégie assurantielle pour anticiper les défis et enjeux de demain**

- Nouveaux acteurs (insurtech)
- Disruption
- Nouveaux risques
- Stratégie RSE et ESG
- Nouveaux business models
- Partenariats



## UX/CX

**Remettre le client au centre de vos intérêts et créer l'expérience client**

- Parcours clients
- Relation clients
- Omnicanalité
- Services clients / selfcare



## DATA STRATEGY

**Remettre la data au coeur du business model de l'assurance car elle l'a créée**

- Gouvernance
- Data driven disruption
- Data management platform
- Security
- Data analysis



## TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS

**Tirer profit des nouvelles technologies pour améliorer l'agilité des organisations**

- Concentration du secteur
- Optimisation des processus
- Automatisation
- Transformation technologique
- Stratégie de plateformes



## COMPLIANCE

**Transformer la contrainte en opportunité**

- Protection de la clientèle
- Réglementaire prudentiel (Solvabilité II, ICS)
- Réglementaire financier (IFRS, Lois de Finance)
- Cybersécurité
- Contrôle interne



## Equipe de rédaction

Bertrand Bickelmann  
*Manager*

Amine Cheddadi  
*Consultant Senior*

Cécile Flament  
*Principal*

Camille Le Saux  
*Consultante en alternance*

Nadia Maatar  
*Consultante Senior*

Fabrice Smadja  
*Senior Manager*

Hans Willert  
*Associé*

